Viru-Nigula valla arengukava koostamise töömaterjal 08.05.2018

Viru-Nigula valla SWOT-analüüs

|  |  |
| --- | --- |
| **Tugevused** | **Nõrkused** |
| * Atraktiivne ja ajalooliste traditsioonidega ettevõtlus- ja logistikapiirkond, tugevad rahvusvahelised ettevõtted ja nendega koostöö, Lääne-Viru maakonna merevärav ja kaubasadam, head ühendusteed Eesti suurte linnadega (Tallinn-Narva trassi lähedus). * Üleriigilise tähtsusega maavarad. * Mitmekesine loodus, mererand, kaitstavad alad, tuntud külastuskohad. * Haridusvõimaluste hea tase (kodulähe-dased lasteaiad ja koolid, huviringid), pikaajaline haridustraditsioon. * Toimiv avalike teenuste osutamine, väljakujunenud võrgustik, tugevad sotsiaalasutused (hooldekodud). * Tugevad väike- ja suurpõllumajanduse ettevõtted. * Vallavalitsuse hea koostöö ettevõtjatega. * Ettevõtluseks ja elamuarenduseks vaba maad ja kinnisvara, kinnisvarahindade suhteline odavus, tööstusalade loomise initsiatiivid. * Atraktiivne ja ajalooline kultuuripärand, sh unikaalne tööstuspärand ja sõbrakaubandus, tootmine ja turism. * Multikultuursus, aktiivne külaliikumine ja kodanikuühiskonna edenemine. * Head sportimisvõimalused. * Institutsionaalne koostöö (MTÜ Põhja-Eesti Turism, MTÜ Lääne-Viru Turism, LEADER), ühised sündmused teiste omavalitsustega ja omavalitsuste liiduga, välissuhted) * Tugev kutseline ja vabatahtlik päästeteenistus. | * Elanike arvu vähenemine ja kiire vananemine, noorte väike tagasiränne. * Taristu mahajäämus (elamufond, ühisveevärk, soojatootmine, sadevee ärajuhtimine, teed, valgustus, jäätmemajandus, kergliiklusteed, matkarajad, sillad, slipid, väikesadamad, rannaalade parklad, kiire interneti ühendus). * Kvalifitseeritud tööjõu nappus, palgasurve ja tööjõu ülevõtmise konkurents, tööalane pendelränne, töökohtade struktuurne mittevastavus tööjõu kvalifikatsiooniga. * Piirkondade arengu ebaühtlus, avalike teenuste kohatine madal tase ja osutamisel turutõrked, teenuste killustatus ja tagasihoidlikud võimalused teenuste osutamisel mastaabisäästuks ja koostööks (perearstikeskus, kriisikeskus, IT-teenuste arendamine jms). * Ühistranspordiga liikumise piiratus valla sees. * Kohatine madal miljööväärtus, käibest väljas hooned eriti Kundas ja Aseris, vallavara kehv seisukord, Kunda bussijaama vilets seisukord. * Abivajajate arvu kasv ja surve sotsiaalkulude kasvuks vallaeelarves, esmatasandi tervishoiu-teenuste osutamise perspektiiv ebaselge. * Valla tulubaas ei kata vajalike investeeringute rahastamist, sõltuvus projektitoetustest. * Projektipõhine arendustegevus ja teenuste osutamine. * Kinnisvaraturg on piiratud, vähe atraktiivseid elamispindasid. * Vandaalitsemine, noortega töö vähene koordineeritus ja õiguskorra tagamiseks vahendite puudus, noorte vähene kaasatus otsustusprotsessidesse vallas. * Vallaelanike ühtse identiteedi puudumine, paiknemine kahe endise maakonna piires, vastu-oluline kuvand vallast (tööstus-kaunis loodus). * Planeerimata valla mainekujundus ja turundus. * Kodanikuühiskonna vähene võimekus ja motivatsioon projektide koostamiseks ning rahastamisvõimaluste kasutamiseks. * Merega seotud arenguvõimaluste vähene kasutatus, rannaääre kinnikasvamine. |
| **Võimalused** | **Ohud** |
| * Maakonnakeskuse Rakvere lähedus (avalikud teenused, töökohad, ühistransport), Tallinn-Narva trassi arengust tulenevate võimaluste kasutamine * Soome ja naaberomavalitsuste huvi koostööks (rahvusvaheline regulaarne laevaliin, turism, logistika), merega seotud tegevuste laiendamiseks huvid * Sise- ja välisturistide arvu kasv, elanike kasvav huvi looduses viibimiseks ja pärandkultuuriga tutvumiseks. * Tervislike eluviiside viljelemise kandepinna laienemine. * Huvi atraktiivsete maakohtade vastu, nii suvilateks kui kodudeks (näit Tagasi maale), turismi arendamise huvi nii maa-majanduse kui merega seotud valdkondades. * Tehnoloogia areng, side- ja kommunikatsioonitehnoloogia uued lahendused, e-teenuste arendamine, kaugtöö võimaluste kasutamine. * Euroopa Liidu struktuurivahendite ja teiste doonorite rahastamise kaasamise võimalused, kutsed partneriks rahvusvahelistesse koostööprojektidesse. * Koostööhuvi kasv valla institutsioonidega, Eesti ja välismaa parimate praktikate õppimine, institutsionaalse koostöö laienemine. | * Eesti rahvaarvu üldine vähenemine, sh tööealiste väiksem arvukus, elanike vananemine ja koondumine suurtesse keskustesse, ääremaastumine. * Tootmissisendite kallinemine, surve ettevõtete konkurentsivõimele ja oht töökohtade kadumiseks ja tööpuuduse kasvuks. * Eesti majanduskasvu aeglustumine, valla eelarveliste vahendite tagasihoidlik kasv, välisprojektides omaosaluse panuse tõus. * Kohalikele omavalitsustele keskvalitsuse poolt ülesannete juurdeandmine ilma täitmiseks piisavate rahaliste vahenditeta. * Elanike võõrandumine võimust, eestvedajate arvu vähenemine, elanike ja seltsitegevuse aktiivsuse langus, mugavdumine ja vastuseis muutustele. * Sotsiaalselt mittetoimetulevate perede pendelränne. * Liigne projektipõhisus kohaliku elu korraldamisel, mis ei taga pikemaajalist jätkusuutlikkust. |

TOWS- maatriks

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Välistegurid/**  **Sisetegurid** | **Tugevused (S)**  **Sisekeskkonna seisund** | **Nõrkused (W)**  **Sisekeskkonna nõrkus** |
| **Võimalused (O)**  **Väliskesk-konna seisund** | * Ettevõtluse arenguks tööstusalade rajamine, soodsatel tingimustel maa ja elamispindade võimaldamine, taristu rajamise toetamine, planeeringute kiire menetlemine. * Merega seotud tegevuste laiendamine, turismi ja puhkemajanduse arendamine, sisukate vaba aja võimaluste loomine erinevatele sihtrühmadele. * Ajaloolise pärandkultuuri ja mitmekultuurilisuse aktiivne kasutamine külastuskeskkonna arendamisel. * Avalike teenuste kvaliteedi ja mitmekesisuse arendamine, IT-lahenduste kasutuselevõtmine, koostöös teiste kohalike omavalitsuste, ettevõtjate ja kolmanda sektoriga. * Uute töövõimaluste pakkumine, valda katva kiire interneti väljaarendamine, kaugtöö ja paindlike töövõimaluste laiendamine eri sihtrühmadele koostöös. * Kodanikuühiskonna kandepinna ja võrgustiku laiendamine, mitmekultuurilise keskkonna sünergia. * Euroopa Liidu, teiste doonorite ja investorite raha kasutamine valla arenguvajadusteks. | * Elanike tagasirände ja vallaelanike juurdekasvu soosimine, oma kodu rajamist toetav peresõbralik poliitika, tugev noorsootöö. * Tehnilise taristu arendamine, lagunenud hoonete lammutamine ja valla miljööväärtuse suurendamine. * Avalike teenuste majandamise tõhusam korraldamine, e-teenuste arendamine, vallavara tõhusam kasutamine. * Liikumisvõimaluste arendamine ja vallasisese ja maakondliku ühistranspordi arendamine. * Ettevõtjate ligimeelitamine ja töökohtade loomise soodustamine, turismi laiendamine, sh mereturism. * Kohaliku omavalitsuse tulubaasi kasvatamine ja eelarve struktuurimuutused elanike vajadustest lähtuvalt, välisvahendite kaasamine valla arengusse. * Piirkondade tasakaalustatud arendamine, võrgustikupõhine koostöö. * Valla kuvandi kujundamine ja mainekujunduse arendamine, valla tuntuse suurendamine (traditsioonilised sündmused, valla tunnusüritused, sümboolika kasutamine). |
| **Ohud (T)**  **Väliskesk-konna seisund** | * Valla hea logistilise kättesaadavuse tagamine valla sidususe suurendamine mitmeliigilise transpordiühenduste abil. * Keskkonnasõbraliku ja suuremat lisandväärtust loova ettevõtluse arendamine, valla arengueelduste parem kasutuselevõtt. * Kohaliku initsiatiivi ja kodanikkonna suurem kaasamine valla elukorraldusse. * Avaliku halduse tõhusamaks muutmine, valla toimimise jätkusuutlikkuse kasvatamine. | * Valla positsioneerimine ja võimekuse kasvatamine eri tasanditel koostööks ja ressursside juurdetoomiseks. * Strateegilise planeerimise tähtsuse kasvatamine valla arengu suunamisel. * Elukestva õppe ja üksteise märkamise põhimõtete elluviimine. * Energiasäästu ja kulude mõistliku kokkuhoiu saavutamine, uute tehnoloogiate rakendamine. * Maksumaksjate arvukuse kasvatamine, elanike sidususe ja ettevõtlikkuse suurendamine, kaasamine valla arengusse. |